

# 資金収支計算書

令和4年4月 1日から  
令和5年3月31日まで

(単位 円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	2,682,600,000	2,700,256,410	△ 17,656,410
手数料収入	34,600,000	24,306,740	10,293,260
寄付金収入	38,000,000	23,674,000	14,326,000
補助金収入	593,700,000	673,780,172	△ 80,080,172
国庫補助金収入	305,600,000	380,627,000	△ 75,027,000
地方公共団体補助金収入	283,100,000	293,153,172	△ 10,053,172
その他補助金収入	5,000,000	0	5,000,000
資産売却収入	900,000,000	1,349,974,267	△ 449,974,267
付随事業・収益事業収入	0	155,000	△ 155,000
受取利息・配当金収入	120,800,000	143,525,415	△ 22,725,415
雑収入	122,400,000	117,730,721	4,669,279
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	980,700,000	707,760,400	272,939,600
その他の収入	457,538,465	496,936,327	△ 39,397,862
資金収入調整勘定	△ 923,273,400	△ 913,507,427	△ 9,765,973
前年度繰越支払資金	3,237,123,343	3,237,123,343	0
収入の部合計	8,244,188,408	8,561,715,368	△ 317,526,960
支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	2,355,830,000	2,291,216,935	64,613,065
教育研究経費支出	934,100,000	863,947,106	70,152,894
管理経費支出	441,720,000	414,650,169	27,069,831
借入金等利息支出	2,900,000	2,841,720	58,280
借入金等返済支出	22,800,000	22,770,000	30,000
施設関係支出	178,000,000	168,160,668	9,839,332
設備関係支出	110,100,000	70,811,725	39,288,275
資産運用支出	1,090,700,000	1,424,348,779	△ 333,648,779
その他の支出	290,480,923	316,076,797	△ 25,595,874
〔予備費〕	(0) 41,000,000	/	41,000,000
資金支出調整勘定	△ 15,721,038	△ 64,521,555	48,800,517
翌年度繰越支払資金	2,792,278,523	3,051,413,024	△ 259,134,501
支出の部合計	8,244,188,408	8,561,715,368	△ 317,526,960

# 資金収支内訳表

令和4年4月 1日から  
令和5年3月31日まで

## 収入の部

(単位 円)

科目	部門	神戸松蔭女子学院大学	松蔭高等学校	松蔭中学校
学生生徒等納付金収入		2,335,009,010	199,307,400	165,940,000
手数料収入		19,692,062	1,785,849	2,828,829
寄付金収入		11,990,000	5,958,840	5,725,160
補助金収入		385,447,369	161,625,303	126,707,500
国庫補助金収入		379,273,000	813,000	541,000
地方公共団体補助金収入		6,174,369	160,812,303	126,166,500
資産売却収入		1,349,974,267	0	0
付随事業・収益事業収入		155,000	0	0
受取利息・配当金収入		142,469,706	538,412	517,297
雑収入		58,580,522	57,586,746	1,563,453
借入金等収入		0	0	0
計		4,303,317,936	426,802,550	303,282,239

## 支出の部

(単位 円)

科目	部門	神戸松蔭女子学院大学	松蔭高等学校	松蔭中学校
人件費支出		1,553,399,254	390,925,160	259,480,423
教育研究経費支出		784,923,518	40,449,029	38,574,559
管理経費支出		334,862,362	25,636,232	24,527,223
借入金等利息支出		0	1,449,277	1,392,443
借入金等返済支出		0	11,612,700	11,157,300
施設関係支出		160,240,668	4,039,200	3,880,800
設備関係支出		63,970,682	3,488,932	3,352,111
計		2,897,396,484	477,600,530	342,364,859

# 活動区分資金収支計算書

令和4年4月 1日から  
令和5年3月31日まで

(単位 円)

		科 目	金 額	
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	2,700,256,410	
		手数料収入	24,306,740	
		特別寄付金収入	12,550,000	
		一般寄附金収入	1,610,000	
		経常費等補助金収入	673,780,172	
		付随事業収入	155,000	
		雑収入	117,730,721	
		教育活動資金収入計	3,530,389,043	
	支出	人件費支出	2,291,216,935	
		教育研究経費支出	863,947,106	
		管理経費支出	414,650,169	
		教育活動資金支出計	3,569,814,210	
			差引	△ 39,425,167
			調整勘定等	△ 147,160,277
		教育活動資金収支差額	△ 186,585,444	
施設整備等活動による資金収支	科 目		金 額	
	収入	施設設備寄付金収入	9,514,000	
		施設設備補助金収入	1,000,000,000	
		施設整備等活動資金収入計	1,009,514,000	
	支出	施設関係支出	168,160,668	
		設備関係支出	70,811,725	
		第2号基本金引当特定資産繰入支出	1,341,344,595	
		施設整備等活動資金支出計	1,580,316,988	
			差引	△ 570,802,988
			調整勘定等	5,151,410
			施設整備等活動資金収支差額	△ 565,651,578
		小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	△ 752,237,022	
その他の活動による資金収支	科 目		金 額	
	収入	有価証券売却収入	349,974,267	
		旅行積立引当特定資産取崩収入	31,657,346	
		住宅融資引当特定資産取崩収入	45,000,000	
		別途預金引当特定資産取崩収入	70,792,891	
		貸付金回収収入	993,200	
		預り金受入収入	333,454,454	
		受取利息・配当金収入	143,525,415	
		その他の活動資金収入計	975,397,573	
		支出	借入金等返済支出	22,770,000
	有価証券購入支出		47,496	
	旅行積立引当特定資産繰入支出		23,742,788	
	退職給与引当特定資産繰入支出		58,515,428	
	貸付金支払支出		600,000	
	出資金支出		55,600	
	預り金受入支払支出		299,599,366	
	その他支払支出		698,472	
	借入金等利息支出		2,841,720	
	その他の活動資金支出計	408,870,870		
		差引	566,526,703	
		調整勘定等	0	
		その他の活動資金収支差額	566,526,703	
		支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)	△ 185,710,319	
		前年度繰越支払資金	3,237,123,343	
		翌年度繰越支払資金	3,051,413,024	

# 事業活動収支計算書

令和4年4月 1日から  
令和5年3月31日まで

(単位 円)

		科 目	予 算	決 算	差 異	
		教育活動収入の部	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	2,682,600,000	2,700,256,410
手数料	34,600,000			24,306,740	10,293,260	
寄付金	31,800,000			14,930,000	16,870,000	
経常費等補助金	588,700,000			673,780,172	△ 85,080,172	
国庫補助金	305,600,000			380,627,000	△ 75,027,000	
地方公共団体補助金	283,100,000			293,153,172	△ 10,053,172	
付随事業収入	0			155,000	△ 155,000	
雑収入	122,400,000			117,730,721	4,669,279	
教育活動収入計	3,460,100,000			3,531,159,043	△ 71,059,043	
教育活動支出の部	事業活動支出の部			科 目	予 算	決 算
		人件費	2,401,630,000	2,287,777,829	113,852,171	
		教育研究経費	1,314,800,000	1,256,619,018	58,180,982	
		管理経費	478,420,000	451,475,383	26,944,617	
		徴収不能額等	0	0	0	
		教育活動支出計	4,194,850,000	3,995,872,230	198,977,770	
教育活動収支差額			△ 734,750,000	△ 464,713,187	△ 270,036,813	
教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異	
		受取利息・配当金	118,800,000	141,179,749	△ 22,379,749	
		その他の教育活動外収入	0	0	0	
	教育活動外収入計			118,800,000	141,179,749	△ 22,379,749
	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異	
		借入金等利息	2,900,000	2,841,720	58,280	
その他の教育活動外支出		0	0	0		
教育活動外支出計			2,900,000	2,841,720	58,280	
教育活動外収支差額			115,900,000	138,338,029	△ 22,438,029	
経常収支差額			△ 618,850,000	△ 326,375,158	△ 292,474,842	
特別収支	事業活動収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異	
		資産売却差額	100,000,000	219,740,977	△ 119,740,977	
		その他の特別収入	12,400,000	10,086,751	2,313,249	
	特別収入計			112,400,000	229,827,728	△ 117,427,728
	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異	
		資産処分差額	300,800,000	295,792,358	5,007,642	
その他の特別支出		0	0	0		
特別支出計			300,800,000	295,792,358	5,007,642	
特別収支差額			△ 188,400,000	△ 65,964,630	△ 122,435,370	
〔予備費〕			(0)		41,000,000	
基本金組入前当年度収支差額			△ 848,250,000	△ 392,339,788	△ 455,910,212	
基本金組入額合計			△ 307,600,000	△ 27,137,624	△ 280,462,376	
当年度収支差額			△ 1,155,850,000	△ 419,477,412	△ 736,372,588	
前年度繰越収支差額			△ 3,377,300,000	△ 3,035,728,516	△ 341,571,484	
基本金取崩額			1,748,000,000	1,518,431,170	229,568,830	
翌年度繰越収支差額			△ 2,785,150,000	△ 1,936,774,758	△ 848,375,242	
(参考)						
事業活動収入計			3,691,300,000	3,902,166,520	△ 210,866,520	
事業活動支出計			4,539,550,000	4,294,506,308	245,043,692	

# 事業活動収支内訳表

令和 3年4月 1日から  
令和 4年3月31日まで

(単位 円)

		科目	神戸松蔭女子学院大学	松蔭高等学校	松蔭中学校
		教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	2,335,009,010
手数料	19,692,062			1,785,849	2,828,829
寄付金	12,760,000			1,106,700	1,063,300
経常費等補助金	385,447,369			161,625,303	126,707,500
国庫補助金	379,273,000			813,000	541,000
地方公共団体補助金	6,174,369			160,812,303	126,166,500
付随事業収入	155,000			0	0
雑収入	58,580,522			57,586,746	1,563,453
教育活動収入計	2,811,643,963			421,411,998	298,103,082
教育活動収支	事業活動支出の部			人件費	1,562,237,611
		教育研究経費	1,057,744,378	101,573,066	97,301,574
		管理経費	356,375,778	32,870,974	31,478,250
		徴収不能額等	0	0	0
		教育活動支出計	2,976,357,767	511,839,322	389,512,662
		教育活動収支差額	△ 164,713,804	△ 90,427,324	△ 91,409,580
教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	140,181,806	508,951	488,992
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	140,181,806	508,951	488,992
	事業活動支出の部	借入金等利息	0	1,449,277	1,392,443
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	0	1,449,277	1,392,443
		教育活動外収支差額	140,181,806	△ 940,326	△ 903,451
経常収支差額			△ 24,531,998	△ 91,367,650	△ 92,313,031
特別収支	事業活動収入の部	資産売却差額	219,740,977	0	0
		その他の特別収入	476,335	4,901,312	4,709,104
		特別収入計	220,217,312	4,901,312	4,709,104
	事業活動支出の部	資産処分差額	288,051,333	617,623	593,402
		その他の特別支出	6,530,000	0	0
		特別支出計	294,581,333	617,623	593,402
		特別収支差額	△ 74,364,021	4,283,689	4,115,702
基本金組入前当年度収支差額			△ 98,896,019	△ 87,083,961	△ 88,197,329
基本金組入額合計			0	△ 13,840,188	△ 13,297,436
当年度収支差額			△ 98,896,019	△ 100,924,149	△ 101,494,765

(参考)

事業活動収入計	3,172,043,081	426,822,261	303,301,178
事業活動支出計	3,270,939,100	513,906,222	391,498,507

## 貸借対照表

令和5年3月31日

(単位 円)

資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	21,829,699,685	22,173,999,022	△ 344,299,337
有形固定資産	15,073,430,943	16,401,807,083	△ 1,328,376,140
土地	7,563,380,300	8,414,980,300	△ 851,600,000
建物	4,654,540,209	5,132,361,238	△ 477,821,029
その他の有形固定資産	2,855,510,434	2,854,465,545	1,044,889
特定資産	6,680,349,349	5,690,901,997	989,447,352
その他の固定資産	75,919,393	81,289,942	△ 5,370,549
流動資産	3,094,353,958	3,276,277,995	△ 181,924,037
現預金	3,051,413,024	3,237,123,343	△ 185,710,319
その他の流動資産	42,940,934	39,154,652	3,786,282
資産の部合計	24,924,053,643	25,450,277,017	△ 526,223,374
負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	855,235,616	881,444,722	△ 26,209,106
長期借入金	159,390,000	182,160,000	△ 22,770,000
その他の固定負債	695,845,616	699,284,722	△ 3,439,106
流動負債	1,051,919,646	1,159,594,126	△ 107,674,480
短期借入金	22,770,000	22,770,000	0
その他の流動負債	1,029,149,646	1,136,824,126	△ 107,674,480
負債の部合計	1,907,155,262	2,041,038,848	△ 133,883,586
純資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	24,953,673,139	26,444,966,685	△ 1,491,293,546
第1号基本金	24,358,458,774	25,849,752,320	△ 1,491,293,546
第2号基本金	0	0	0
第3号基本金	311,214,365	311,214,365	0
第4号基本金	284,000,000	284,000,000	0
繰越収支差額	△ 1,936,774,758	△ 3,035,728,516	1,098,953,758
翌年度繰越収支差額	△ 1,936,774,758	△ 3,035,728,516	1,098,953,758
純資産の部合計	23,016,898,381	23,409,238,169	△ 392,339,788
負債及び純資産の部合計	24,924,053,643	25,450,277,017	△ 526,223,374

## 財 産 目 録

I 資 産 総 額	24,142,661,949 円
内 基本財産	14,057,570,594 円
運用財産	10,085,091,355 円
II 負 債 総 額	1,907,155,262 円
III 正 味 財 産	22,235,506,687 円

年 度	令 和 5 年 度 末	
科 目		
一. 基 本 財 産	14,057,570,594 円	
1 土 地	128,280 m <sup>2</sup>	7,286,911,003 円
2 建 物	58,043 m <sup>2</sup>	3,931,346,485 円
3 図 書	527,028 冊	2,590,670,030 円
4 教 具・工 具 及 び 備 品	7,031 点	205,723,032 円
5 そ の 他	42,920,044 円	
二. 運 用 財 産	10,085,091,355 円	
1 . 預 金・現 金	3,051,413,024 円	
現 金	7,078,388 円	
普 通 預 金	2,978,334,636 円	
定 期 預 金	66,000,000 円	
2 . 積 立 金	6,685,037,721 円	
3 有 価 証 券	4,688,372 円	
4 . 不 動 産	276,469,297 円	
5 . 未 収 入 金・前 払 金・そ の 他	67,482,941 円	
資 産 計	24,142,661,949 円	
三. 負 債 額		
1 . 固 定 負 債	855,235,616 円	
(1) 長 期 借 入 金	159,390,000 円	
日 本 私 立 学 校 振 興 ・ 共 済 事 業 団	159,390,000 円	
兵 庫 県 私 学 振 興 協 会	0 円	
(2) 退 職 給 与 引 当 金	685,504,509 円	
(3) 退 職 預 り 金	10,341,107 円	
2 . 流 動 負 債	1,051,919,646 円	
(1) 短 期 借 入 金	22,770,000 円	
(2) 前 受 金	707,760,400 円	
(3) 未 払 金	53,757,217 円	
(4) 預 り 金	267,632,029 円	
負 債 計	1,907,155,262 円	
正 味 財 産 ( 資 産 総 額 - 負 債 総 額 )	22,235,506,687 円	

## 監事監査報告書

学校法人 松蔭女子学院

理事長 中村 豊殿

令和5年5月18日

学校法人 松蔭女子学院

監事 山口 純 ㊟

監事 光葉 正博 ㊟

私ども監事は、私立学校法第37条第3項に基づき、学校法人松蔭女子学院の令和4年度（令和4年4月1日から令和5年3月31日まで）の業務若しくは財産の状況又は理事の業務執行の状況について監査した。

1. 会計帳簿は、記載すべき事項を正しく記載し、計算書類の記載と合致していると認めます。
2. 資金収支計算書、事業活動収支計算書及び貸借対照表（左記いずれも付属明細書を含む）ならびに財産目録は、法令及び寄附行為に従い、学校法人の財産及び経営の状況を正しく示しているものと認めます。
3. 学校法人松蔭女子学院の業務に関する決定及び執行又は理事の業務執行は適切であり、業務若しくは財産又は理事の業務に関する不正の行為、または法令もしくは寄附行為に違反する重大な事実はありません。

以上